



Deutsche MTM-Vereinigung e. V. | MTM-Institut

Publikationsliste



Peter Kurlang

Geschäftsführender Leiter MTM-Institut
Ao. Univ.-Prof. Dipl.-Ing. Dr. techn.

Publikationen

Stand: 22. April 2014

Veröffentlichungen in Begutachtung bzw. akzeptiert und in Drucklegung

Beiträge in Journals / Zeitschriftenbeiträge

- Kurlang, P., Edtmayr, T., Sunk, A., Hrach, M., Sihm, W.: Steigerung der personalen und organisationalen System- und Methodenkompetenz durch Weiterentwicklungen des Wertstromdesigns, *Industrie Management*, 30 (2014), S. 25-30.

Beiträge in Tagungsbänden

- P. Kuhlang, T. Edtmayr, A. Sunk: Further development of Value Stream Mapping to design work systems, Proceedings of IIE Industrial and Systems Engineering Research Conference ISERC 2014, Montreal, Canada. – Gewinner des Best Paper Awards "Work Systems"
- Sunk, A.; Kuhlang, P.; Edtmayr, T.; Sihm, W.: Systematic Productivity Improvement by Deriving and Implementing Target States in the Picking and Packing Value Stream of Original Spare Parts, Akzeptiert: CATS 2014 - 5th CIRP Conference on Assembly Technologies and Systems, Dresden, Germany

Ko-Referate bei Dissertationen

- Lenzian, Henrike: Einführung von Standardisierter Arbeit in der Einzel- und Kleinserienproduktion, Dortmund, Techn. Univ., Diss.; Rigorosum: 11.3.2014, TU Dortmund 1991-1997: Studium Maschinenbau, TU Chemnitz, Fachrichtungen: Arbeitswissenschaft, Fabrikplanung, Fachpraktikum: AUDI AG, Ingolstadt, Abschluss: Diplomingenieur (Dipl.-Ing.)

Mitbetreute Dissertationen

- Hempten, Sabine: Vorgehensweise zur Spezifizierung von Zielzuständen im Kontext der kurzzyklischen Prozessverbesserung, Dortmund, Techn. Univ., Diss., 2013.
- Wappis, Hans: Entwicklung eines Modells zur nachhaltigen Einführung und Verankerung von Six Sigma, Wien, Techn. Univ., Diss., 2012
- Schmitz, Klaus: Entwicklung eines ganzheitlichen Gestaltungsrahmens zum Aufbau von Lieferantenparks in der Automobilindustrie, Wien, Techn. Univ., Diss., 2009
- Dürr, Walter: Papis - (Process Assessment and Process Improvement based on SPICE) - ein Modell zur Bewertung und Verbesserung von Prozessen basierend auf einem Reifegradmodell der Informationstechnologie, Wien, Techn. Univ., Diss., 2005

- Käfer, Roman: Entwicklung eines Prognosemodells zur Nutzenabschätzung eines Projektes zum Aufbau eines prozessorientierten Qualitätsmanagement-Systems, Wien, Techn. Univ., Diss., 2004
- Stütz, Wolfgang: Entwicklung eines innovativen City-Logistik Konzeptes unter Einbeziehung der schienengebundenen Infrastruktur für europäische Großstädte, Wien, Wirtsch. Univ., Diss., 2000

Veröffentlichungen

Bücher und Buch-Herausgaben

- P. Kuhlang:
"Industrial Engineering – Systematische Gestaltung produktiver, industrieller Wertströme", Habilitationsschrift, Wien, Techn. Univ., 2013.
- W. Sihn, P. Kuhlang:
"Production Networks Sustainability";
in Buchreihe "CIRP Journal of Manufacturing Science and Technology, Volume 4/3. 2011", Buchreihen-Herausgeber: L. Monostori; herausgegeben von: CIRP - International Academy of Production Engineering; Elsevier, Oxford, 2011, ISSN: 1755-5817, 112 S.
- P. Kuhlang:
"GPM Geschäftsprozessmanagement-Tools: Marktstudie und Auswahlunterstützung";
Neuer Wissenschaftlicher Verlag GmbH Nfg KG, Wien, 2010, ISBN: 978-3-7083-0726-8 ; 105 S.
- W. Sihn, P. Kuhlang (Hrg.):
"Sustainable Production and Logistics in Global Networks";
Neuer Wissenschaftlicher Verlag GmbH Nfg KG, Wien, 2010, ISBN: 978-3-7083-0686-5 ; 1132 S.

- P. Kuhlmann, K. Matyas, D. Palm, W. Sihn:
"Automotive Region Eastern Europe";
Fraunhofer-Projektgruppe für Produktionsmanagement und Logistik, Wien,
2006, ISBN: 3-9502003-6-3 ; 94 S.
- P. Kuhlmann, E. Jankulik, R. Piff (Hrg.):
"Projektmanagement und Prozessmessung, Die Balanced Scorecard im
projektorientierten Unternehmen";
Publicis Corporate Publishing, Erlangen, München, 2005, ISBN: 3-89578-251-3 ;
273 S.
- P. Kuhlmann, K. Wagner:
"GPO/GPM-Tools Marktstudie 2005, Softwaretools für
Geschäftsprozessoptimierung bzw. Geschäftsprozessmanagement, 2.
überarbeitete Auflage";
Gesellschaft für Prozessmanagement, Wien, 2005, ISBN: 3-9501935-1-0 ; 83 S.
- Kuhlmann, K. Wagner:
"Marktübersicht GPO/GPM-Tools";
Gesellschaft für Prozessmanagement, Wien, 2004, ISBN: 3-9501935-0-2 ; 82 S.
- P. Kuhlmann:
"Prozessoptimierung und analytische Personalbedarfsermittlung";
Schriftenreihe Telekommunikation, Information & Medien - Donau-Universität
Krems, Krems, 2001, ISBN: 3-901876-11-1 ; 184 S.

Zeitschriftenartikel (Journals und Fachzeitschriften)

- Kuhlmann, P., Erohin, O., Krebs, M., Deuse, J., Sihn, W.:
Morphology of time data management – Systematic design of time data
management processes as fundamental challenge in Industrial Engineering;
International Journal of Industrial and Systems Engineering, Vol. 16, No. 4
(2014), S. 415-423
- Kuhlmann, P., Hempen, S., Sihn, W., Deuse, J.:
Systematic Improvement of Value Streams - Fundamentals of Value Stream
oriented Process Management; International Journal of Productivity and Quality
Management Vol. 12, No.1 (2013), S. 1-17
- Jäger, A., Mayrhofer, W., Kuhlmann, P., Matyas, K., Sihn, W.:
Total Immersion: Hands and Heads-On Training in a Learning Factory for
Comprehensive Industrial Engineering Education;
International Journal of Engineering Education, Vol. 29, No.1 (2013), S. 23 - 32.

- Kuhlant, P., Hempten, S., Edtmayr, T., Sihn, W., Deuse, J.:
Systematische Verbesserung von Wertströmen - Wertstromorientiertes
Prozessmanagement;
ZWF Zeitschrift für wirtschaftlichen Fabrikbetrieb, Jahrg. 108 (2013) 1-2, S.15 –
19
- Kuhlant, P., Hempten, S., Edtmayr, T., Sihn, W., Deuse, J.:
Improving Processes systematically by enhancing Value Stream Mapping and
Process Management with a short cyclic improvement routine; International
Journal of Advanced Quality, Vol. 41, No. 2 (2013), S. 11-17.
- P. Kuhlant, T. Edtmayr, A. Sunk, W. Sihn:
"Methodische Produktivitätssteigerung - Kombinerter Ansatz zur
Produktivitätssteigerung mittels WSD und MTM in Montage- und
produktionslogistischen Prozessen";
ZWF Zeitschrift für wirtschaftlichen Fabrikbetrieb, 107 (2012), 1-2; S. 55 - 60.
- P. Kuhlant, W. Sihn:
"Historische Entwicklung des Industrial Engineerings"; WINGbusiness, 45
(2012), 2; S. 6 - 8.
- P. Kuhlant, W. Sihn:
"Industrial Engineering - Moderne Sichtweise des systematischen
Produktivitätsmanagements"; WINGbusiness, 45 (2012), 2; S. 9 - 14.
- P. Kuhlant, M. Steffen, J. Deuse:
"Kompetenzentwicklung zur Gestaltung von Montagesystemen - Ein
erfahrungsbasierter Lehr- und Lernansatz";
Industrielle Montage, Ausgabe Mai 2012 (2012), 2; S. 4 - 6.
<https://eldorado.tu-dortmund.de/handle/2003/29712>
- P. Kuhlant:
"Modernes Industrial Engineering"; MTMaktuell, 2 (2011), S. 21 - 22.
- P. Kuhlant, T. Edtmayr, H. Meusbürger:
"Using a Portfolio of Business Games in the Higher Education of Industrial and
Mechanical Engineers - Theoretical and Practical Experiences Gained at the
Vienna University of Technology"; International Journal "Total Quality
Management & Excellence", 39 (2011), 3; S. 17 - 22.
- P. Kuhlant, T. Edtmayr, W. Sihn:
"Methodical approach to increase productivity and reduce lead time in assembly
and production-logistic processes"; CIRP Journal of Manufacturing Science and
Technology, 4 (2011), 1; S. 24 - 32.

- A. Rosteck, P. Kuhlang, W. Sihn:
"Importance of TQM-Methods in the Area of Industrial Services - An Empirical Survey in the Austrian Machinery and Plant Engineering Industry"; International Journal "Total Quality Management & Excellence", 3 (2009), S. 331 - 337.
- P. Kuhlang, J. Minichmayr, W. Sihn:
"Hybrid Optimisation of Added Value with Value Stream Mapping and Methods-Time Measurement";
Journal of Machine Engineering, 8 (2008), 2; S. 23 - 32.
- P. Kuhlang, W. Sihn:
"Das Ganze UND das Detail sehen! - Grundlegende Betrachtungen zur Steigerung der Produktivität und zur Reduktion der Durchlaufzeit mittels Wertstromdesign und MTM";
WINGbusiness, 2 (2008), S. 8 - 11.
- P. Kuhlang, W. Sihn:
"The Quick Scan - A new approach to TQM-assessment";
International Journal Total Quality Management & Excellence, UDK 658.5 Vol. 35 (2007), No 3.
- P. Kuhlang, J. Jäger:
"Key Processes an the Organisational Control Cycle";
Excellenceone - online, www.excellenceone.org (2005), 05/2005.
- P. Kuhlang, J. Jäger:
"Schlüsselprozesse - Begriffsbestimmung aus Sicht des EFQM-Excellence Modells und ihre Bedeutung für das Führen von Organisationen";
zfw - Zeitschrift für wirtschaftlichen Fabrikbetrieb, 99 (2004), 10; S. 559 - 561.
- P. Kuhlang, K. Matyas:
"Methodisches Problemlösen und die Verbindung zur Planung und Bewertung von Prozessen - Ein Widerspruch?";
mtm-aktuell (eingeladen), 9 (2004), 21; S. 8 - 10.
- K. Matyas, P. Kuhlang:
"Neue Wege zur Prozessgestaltung mittels TRIZ und MTM";
TRIZ-online magazin (eingeladen), 3/2003 (<http://www.triz-online-magazin.de>) (2003).
- P. Kuhlang:
"... in der Ruhe liegt die Kraft! Eine kaleidoskopische Betrachtung aktueller Themen rund um das Thema "Management und/vs. Lebensqualität";
WING business, 34 (2002), 2; S. 5 - 7.

- P. Kuhlang, D. Biberschick:
"Anwendung der Personalbedarfsermittlung auf Grundlage des MTM-Verfahrens";
IT-FOCUS (eingeladen), 3 (2000), 1; S. 44 - 46.
- K. Matyas, P. Kuhlang:
"... die Zeichen der Zeit erkennen!";
Industriemanagement, 16 (2000), 3; S. 37 - 41.
- P. Kuhlang:
"Aktuelles Zeitdaten-Management als Grundlage der Produktionsplanung und -steuerung"; IT-FOCUS, 2 (1999), 9; S. 41 - 43.
- P. Kuhlang:
"Die MTM - Methodik und rechnergestütztes Zeitdaten-Management mit TiCon - eine optimale Voraussetzung für die Modellierung von Workflows";
IT-FOCUS, 2 (1999), 10; S. 31 - 33.
- K. Matyas, P. Kuhlang:
"Software-Entwicklung entlang der Prozeßkette - ISO 9000-Zertifizierung auf der Basis von TQM-Grundsätzen";
QZ - Qualität und Zuverlässigkeit, 44 (1999), 3; S. 286 - 292.

Buchbeiträge

- Kuhlang, P., Edtmayr, T., Sunk, A., Sihn, W.:
Weiterentwicklungen des Wertstromdesigns zur prozessorientierten Gestaltung und Bewertung von Arbeitssystemen, in: Friedewald, A., Lödding, H. (Hrsg.):
Produzieren in Deutschland – Wettbewerbsfähigkeit im 21. Jahrhundert, GITO mbH Verlag Berlin, 2013, ISBN 978-3-95545-046-5, S. 205-219.
- P. Kuhlang:
"Qualitäts- und Prozessmanagement";
in: "Instandhaltungslogistik - Qualität und Produktivität steigern", K. Matyas (Hrg.); Carl Hanser Verlag, 5. Auflage, München/Wien, 2013, ISBN: 978-3-446-43560-5 , S. 229 - 246.
- P. Kuhlang, T. Edtmayr, A. Sunk, W. Sihn:
"Weiterentwicklung des Wertstromdesigns zur prozessorientierten Gestaltung und Bewertung von Arbeitssystemen";
in: "Produzieren in Deutschland - Wettbewerbsfähigkeit im 21. Jahrhundert", A. Friedewald, H. Lödding (Hrg.); GITO mbH Verlag, Berlin, 2013, ISBN: 978-3-95545-046-5 , S. 205 - 219.

- P. Kuhlang:
"Excellence, Qualitätspreise und Selbstbewertung";
in: "Qualitätsmanagement - Leitfaden für Studium und Praxis", F.J. Brunner, K. Wagner (Hrg.); Carl Hanser Verlag, 5. überarbeitete Auflage, München, Wien, 2010, ISBN: 978-3-446-42516-3 , S. 337 - 371.

- P. Kuhlang:
"Produktivitätssteigerung durch die kombinierte Anwendung von MTM und Wertstromdesign";
in: "MTM in einer globalisierten Wirtschaft", B. Britzke (Hrg.); FinanzBuch Verlag GmbH, München, 2010, ISBN: 978-3-86880-091-3 , S. 239 - 268.

- P. Kuhlang:
"Qualitäts- und Prozessmanagement";
in: "Taschenbuch Instandhaltungslogistik - Qualität und Produktivität steigern", K. Matyas (Hrg.); Carl Hanser Verlag, 4. überarbeitete Auflage, München, Wien, 2010, ISBN: 978-3-446-42376-3 , S. 249 - 269.

- P. Kuhlang:
"Bewertung von Prozessen mittels dem MTM-Verfahren";
in: "Praxisbuch Prozessoptimierung: Management- und Kennzahlensysteme als Basis für den Geschäftserfolg", E. Jankulik, R. Piff (Hrg.); Publicis Publishing, Erlangen, 2009, ISBN: 978-3-89578-311-1 , S. 120 - 140.

- P. Kuhlang:
"Business Excellence, Qualitätspreise und Selbstbewertung";
in: "Taschenbuch Qualitätsmanagement - Leitfaden für Studium und Praxis", F.J. Brunner, K. Wagner (Hrg.); Carl Hanser Verlag, 4. Auflage, München, Wien, 2008, ISBN: 978-3-446-41666-6 , S. 329 - 361.

- P. Kuhlang:
"Qualitäts- und Prozessmanagement in der Instandhaltung";
in: "Taschenbuch Instandhaltungslogistik - Qualität und Produktivität steigern, 2. vollständig überarbeitete Auflage", K. Matyas (Hrg.); Carl Hanser Verlag, München, Wien, 2005, ISBN: 3-446-22834-9 , S. 164 - 191.

- P. Kuhlang, K. Matyas:
"Entwicklung von Logistikprozessen";
in: "Handbuch Produktentwicklung, Strategien - Prozesse - Methoden - Ressourcen, 1. Auflage", B. Schnäppi, M. Andreasen, Manfred Kirchgeorg, F.-J. Rademacher (Hrg.); Carl Hanser Verlag, München, Wien, 2005, ISBN: 3-446-22838-1 , S. 657 - 676.

- P. Kuhlang:
"Business Excellence, Qualitätspreise und Selbstbewertung";
in: "Taschenbuch Qualitätsmanagement", F.J. Brunner, K. Wagner (Hrg.); Carl Hanser Verlag, Wien, 2004, (eingeladen), ISBN: 3-446-22830-6 , S. 313 - 347.
- P. Kuhlang:
"Prozessmanagement und Qualitätsmanagement?!";
in: "Mensch, Technologie, Management: Eine interdisziplinäre Herausforderung", J. Günther (Hrg.); TIM Verlag, Krems, 2004, (eingeladen), ISBN: 3-901876-24-3 , S. 112 - 131.

Skripte und Lehrunterlagen

- P. Kuhlang, T. Edtmayr, A. Sunk, T. Nemeth:
"Wissenschaftliche(s) Arbeiten";
Institut für Managementwissenschaften der TU Wien, Bereich für Betriebstechnik und Systemplanung und Fraunhofer Austria Research GmbH - Geschäftsbereich Produktions- und Logistikmanagement, Eigenverlag Wien, Wien, 2013, ISBN: 978-3-902702-05-0; S. 51
- P. Kuhlang:
"Industrial Engineering - Grundlagen des methodischen Produktivitätsmanagements";
Bereich für Betriebstechnik und Systemplanung, Fraunhofer Austria Research GmbH - Geschäftsbereich Produktions- und Logistikmanagement, Eigenverlag Wien, Wien, 2012, ISBN: 978-3-902702-02-9 ; 136 S.
- W. Sihn, V. Kohnhauser, P. Kuhlang, R. Leitner:
"Produktmanagement";
Bereich für Betriebstechnik und Systemplanung, Fraunhofer Austria Research GmbH - Geschäftsbereich Produktions- und Logistikmanagement, Eigenverlag Wien, 2. überarbeitete Auflage, Wien, 2011, ISBN: 3-9502003-9-8 ; 64 S.
- W. Sihn, P. Kuhlang, K. Matyas, T. Edtmayr, A. Steinwender, A. Sunk:
"Einführung und Vertiefung in das Produktions- und Qualitätsmanagement";
Bereich für Betriebstechnik und Systemplanung, Fraunhofer Austria Research GmbH - Geschäftsbereich Produktions- und Logistikmanagement, Eigenverlag Wien, 1. Auflage, Wien, 2011, ISBN: 978-3-902702-00-5 ; 157 S.

- W. Sihn, P. Kuhlang, J. Minichmayr, M. Prochazka, S. Auer, A. Sunk:
"Grundlagen der Logistik";
Bereich für Betriebstechnik und Systemplanung, Fraunhofer Austria Research GmbH - Geschäftsbereich Produktions- und Logistikmanagement, Eigenverlag Wien, 5. überarbeitete Auflage, Wien, 2011, ISBN: 978-3-902702-01-2 ; 100 S.
- W. Sihn, P. Kuhlang, K. Matyas, T. Edtmayr:
"Grundlagen des Produktionsmanagements";
Bereich für Betriebstechnik und Systemplanung, Eigenverlag Wien, 5. überarbeitete Auflage, Wien, 2010, ISBN: 3-9502009-8-3 ; 180 S.
- T. Edtmayr, P. Kuhlang:
"Hybride Wertschöpfungsoptimierung. Wertstromdesign und Methods-Time Measurement in Theorie und Praxis";
Bereich für Betriebstechnik und Systemplanung, Fraunhofer Austria Research GmbH, Eigenverlag Wien, Wien, 2009, ISBN: 3-9502009-7-5 ; 154 S.
- W. Sihn, P. Kuhlang, K. Matyas:
"Grundlagen des Produktionsmanagements";
Bereich für Betriebstechnik und Systemplanung, Eigenverlag Wien, Wien, 2009, ISBN: 3-9502009-4-0 ; 178 S.
- W. Sihn, P. Kuhlang, J. Minichmayr, M. Prochazka:
"Logistik";
Bereich für Betriebstechnik und Systemplanung, Eigenverlag Wien, Wien, 2009, ISBN: 3-9502009-5-9 ; 188 S.
- P. Kuhlang:
"Wissenschaftliches Arbeiten";
Bereich für Betriebstechnik und Systemplanung, Fraunhofer-PPL Eigenverlag Wien, 2. Auflage, 2008, ISBN: 3-9502009-3-2 ; 44 S.
- W. Sihn, K. Matyas, P. Kuhlang:
"Grundlagen des Produktionsmanagements";
Bereich für Betriebstechnik und Systemplanung, Eigenverlag Wien, 3. Auflage, 2008, ISBN: 3-9502009-1-6 ; 173 S.
- W. Sihn, P. Kuhlang:
"Qualitätsmanagement";
Bereich für Betriebstechnik und Systemplanung, Fraunhofer-PPL Eigenverlag Wien, Wien, 2007, ISBN: 3-9502009-0-8 ; 128 S.
- P. Kuhlang:
"Wissenschaftliches Arbeiten";
Bereich für Betriebstechnik und Systemplanung Eigenverlag, Wien, 2006, ISBN: 3-9502003-4-7 ; 48 S.

- J. Minichmayr, P. Kuhlang:
"Logistik";
Institut für Managementwissenschaften der TU Wien, Bereich Systemplanung
und Betriebstechnik, Wilfried Sihm, Wien, 2006, ISBN: 3-9502003-8-x ; 182 S.

- W. Sihm, V. Kohnhauser, P. Kuhlang:
"Produktmanagement";
Bereich für Betriebstechnik und Systemplanung Eigenverlag, Wien, 2006, ISBN:
3-9502003-9-8 ; 83 S.

- W. Sihm, P. Kuhlang:
"Qualitätsmanagement";
Bereich für Betriebstechnik und Systemplanung Eigenverlag, Wien, 2006, ISBN:
3-9502003-7-1 ; 123 S.

- W. Sihm, W. Mrkonjic, P. Kuhlang:
"Grundlagen des Produktionsmanagements";
Bereich für Betriebstechnik und Systemplanung Eigenverlag, Wien, 2006, ISBN:
3-9502003-2-0 ; 174 S.

- W. Sihm, P. Kuhlang:
"Qualitätsmanagement - Skriptum zur Unterstützung der Vorlesung
Qualitätsmanagement (330.052)";
Bereich für Betriebstechnik und Systemplanung Eigenverlag, Wien, 2005, ISBN:
3-9502003-3-9 ; 156 S.

- W. Sihm, P. Kuhlang, W. Mrkonjic:
"Grundlagen des Produktionsmanagements - Skriptum zur Unterstützung der
Vorlesung Grundlagen der Betriebstechnik (320.282)";
Bereich für Betriebstechnik und Systemplanung Eigenverlag, Wien, 2005, ISBN:
3-9502003-0-4 ; 210 S.

Beiträge in Tagungsbänden - Vorträge und Posterpräsentationen

- Kurlang, P., Edtmayr, T., Sunk, A., Sihn, W. (2013). Systematische Weiterentwicklungen des Wertstromdesigns zur Steigerung der kollektiven Intelligenz von Unternehmen, Tagung der Hochschulgruppe Arbeits- und Betriebsorganisation HAB, 29.-30. November 2013, Leoben, Österreich, in: "Corporate Capability Management - Wie wird kollektive Intelligenz im Unternehmen genutzt?", H. Biedermann (Hrg.); (2013), ISBN: 978-3-95545-050-2 ; S.107-138
- Kurlang, P., Edtmayr, T., Sunk, A., Sihn, W.: Systematische Weiterentwicklung der Wertstrommethode zur prozessorientierten Gestaltung und Bewertung von Arbeitssystemen, Tagungsband Herbstkonferenz der Gesellschaft für Arbeitswissenschaft, 19.-20. September 2013, Wien, in „Partnerschaft für Prävention und Arbeitsgestaltung“, herausgegeben von: GfA; GfA-Press, Dortmund, 2013, ISBN: 978-3-936804-16-4 , S. 111-123.
- Kurlang, P., Hempen, S., Sihn, W., Deuse, J.: Improving processes on the basis of a short cyclic improvement routine, Value Stream Mapping and a Process Management System, CD-Proceedings of 22nd International Conference on Production Research (ICPR 22), July 28th – August 1st 2013, Foz do Iguacu, Brasil. Paper-Nr. 65, 6 S.
- Kurlang, P., Hempen, S., Edtmayr, T., Sihn, W., Deuse, J.: Improving Processes systematically by enhancing Value Stream Mapping and Process Management with a short cyclic improvement routine, Proceedings of CIRP sponsored 7th International Working Conference "Total Quality Management – Advanced and Intelligent Approaches", 3rd-7th June 2013, Belgrade, Serbia, S. 583-588.
- Kurlang, P., Erohin, O., Krebs, M., Sihn, W., Deuse, J.: The Renaissance of Industrial Engineering presented in the example of the competencies for time data determination, Proceedings of CIRP sponsored International Conference on Competitive Manufacturing, 2013, Stellenbosch, RSA.
- Kurlang, P., Hempen, S., Edtmayr, T., Sihn, W., Deuse, J.: Systematic and Continuous Improvement of Value Streams, Proceedings of IFAC MIM '2013 - Conference on Manufacturing Modelling, Management and Control, St. Petersburg, Russia, June 19 2013 - Jun 21 2013, S. 993-997.), ISBN: 978-3-902823-35-9 ; Paper-Nr. 257, 5 S.

- Erohin, O., Kuhlang, P., Schallow, J., Deuse, J.:
Intelligent Utilisation of Digital Databases for Assembly Time Determination
Early Phases of Product Emergence, Proceedings of 45th CIRP Conference on
Manufacturing Systems, Athens, Greece, Procedia CIRP, Vol. 3 (2012), S.424 –
429.
- Jaeger, A., Mayrhofer, W., Kuhlang, P., Matyas, K., Sihn, W.: The "learning
factory": An immersive learning environment for comprehensive and lasting
education in industrial engineering Proceedings of WMSCI 2012 - The 16th
World Multi-Conference on Systemics, Cybernetics and Informatics, Orlando, FL;
United States; 17 July 2012 through 20 July 2012, S. 237-242.
- Matyas, K., Kuhlang, P., Sihn, W., Applying a value stream approach to analyse
and to optimize maintenance processes, Proceedings of 1st International
Conference on Through-life Engineering Services (TESConf 2012), Cranfield, UK,
S.227-232.
- A. Jäger, W Mayrhofer, P. Kuhlang, K. Matyas, W. Sihn:
"The "Learning Factory": An immersive learning environment for comprehensive
and lasting education in industrial engineering";
- Vortrag: 16th World Multi-Conference on Systemics, Cybernetics and
Informatics (WMSCI 2012), Orlando; 17.07.2012 - 20.07.2012; in: "Proceedings
of the 16th World Multi-Conference on Systemics, Cybernetics and Informatics",
N. Callaos, H. Chu, S. Hashimoto (Hrg.); (2012), ISBN: 978-1-936338-64-1 ; S.
237 - 242.
- P. Kuhlang, Ch. Morawetz, W. Sihn:
"Using a process management approach to standardise VSM";
Vortrag: 21st International Conference on Production Research (ICPR 21),
Stuttgart; 31.07.2011 - 04.08.2011; in: "Conference Proceedings - Innovation
in Product and Production", D. Spath, R. Ilg, T. Krause (Hrg.); (2011), ISBN:
978-3-8396-0293-5 ; Paper-Nr. IS1.1, 6 S.
- P. Kuhlang, T. Edtmayr, H. Meusburger:
"Using a Portfolio of Business Games in the Higher Education of Industrial and
Mechanical Engineers - Theoretical and Practical Experiences Gained at the
Vienna University of Technology";
Vortrag: Proceedings of the 6th International Working Conference, Belgrad;
06.06.2011 - 10.06.2011; in: "Total Quality Management - Advanced and
Intelligent Approaches", D. Majstorovic (Hrg.); (2011), S. 272 - 277.

- P. Kuhlang, Ch. Morawetz, W. Sihn, K. Wagner:
 "Fundamental approach to standardize the application of Value Stream Mapping";
 Vortrag: 44th CIRP Conference on Manufacturing Systems, Madison, Wisconsin;
 31.05.2011 - 03.06.2011; in: "New Worlds of Manufacturing", N. Duffie (Hrg.);
 (2011), 6 S.

- T. Edtmayr, P. Kuhlang, W. Sihn:
 "Methodical Approach to Design Workplaces and Increase Productivity Based on Value Stream Mapping and MTM";
 Vortrag: MOTSP 2010, Rovinj; 02.06.2010 - 04.06.2010; in: "International Scientific Conference Management of Technology Step to Sustainable Production", P. Cosic, S. Dolinsek, G. Dukic, G. Baric (Hrg.); (2010), ISBN: 978-953-6313-09-9 ; 8 S.

- Ch. Morawetz, P. Kuhlang, K. Wagner, W. Sihn:
 "Value Stream Oriented Process Management";
 Vortrag: MOTSP 2010, Rovinj; 02.06.2010 - 04.06.2010; in: "Management of Technology Step to Sustainable Production", P. Cosic, S. Dolinsek, G. Dukic, G. Baric (Hrg.); (2010), ISBN: 978-953-6313-09-9 ; 8 S.

- P. Kuhlang, T. Edtmayr, W. Sihn:
 "Part I: A new methodical approach to increase productivity in production-logistical processes";
 Vortrag: 43rd CIRP International Conference on Manufacturing Systems, Wien;
 26.05.2010 - 28.05.2010; in: "Sustainable Production and Logistics in Global Networks", W. Sihn, P. Kuhlang (Hrg.); Neuer Wissenschaftlicher Verlag GmbH Nfg KG, (2010), ISBN: 978-3-7083-0686-5 ; S. 443 - 451.

- P. Kuhlang, T. Edtmayr, W. Sihn:
 "Part II: A new methodical approach to increase productivity in production-logistical processes";
 Vortrag: 43rd CIRP International Conference on Manufacturing Systems, Wien;
 26.05.2010 - 28.05.2010; in: "Sustainable Production and Logistics in Global Networks", W. Sihn, P. Kuhlang (Hrg.); Neuer Wissenschaftlicher Verlag GmbH Nfg KG, (2010), ISBN: 978-3-7083-0686-5 ; S. 443 - 451.

- P. Kuhlang, T. Edtmayr, W. Sihn:
 "Improvement and standardisation of logistical processes based on a new methodical combination of Value Stream Mapping (VSM) and Methods-Time Measurement (MTM)";
 Vortrag: COMA '10, Stellenbosch; 03.02.2010 - 05.02.2010; in: "Proceedings of the International Conference on Competitive Manufacturing", D. Dimitrov (Hrg.); Stellenbosch, Südafrika (2010), ISBN: 978-0-7972-1322-7 ; S. 365 - 370.

- W. Sihn, F. Meizer, P. Kuhlang, K. Matyas, L. März:
 "Sustainable and energy-efficient logistics through the conceptual design and evaluation of cross-company logistics models";
 Vortrag: COMA '10, Stellenbosch; 03.02.2010 - 05.02.2010; in: "Proceedings of the International Conference on Competitive Manufacturing", D. Dimitrov (Hrg.); Stellenbosch, Südafrika (2010), ISBN: 978-0-7972-1322-7 ; S. 377 - 382.
- K. Matyas, A. Rosteck, P. Kuhlang, W. Sihn:
 "Industrial Services - Corporate Practice and Future Needs for Action in Companies and in Applied Research";
 Vortrag: 42nd CIRP Conference on Manufacturing Systems, Grenoble; 03.06.2009 - 05.06.2009; in: "Proceedings 42nd International Conference on Manufacturing Systems", (2009), 5 S.
- A. Rosteck, P. Kuhlang, W. Sihn:
 "Importance of TQM-methods in the area of industrial services - An empirical survey in the Austrian machinery and plant engineering industry";
 in: "Total Quality Management - Advanced and Intelligent Approaches", V. Majstorovic (Hrg.); University of Belgrade, Mechanical Engineering Faculty, Laboratory for Production Metrology and TQM, 2009, ISBN: 978-86-7083-660-0 , S. 461 - 467.
- P. Kuhlang, W. Sihn:
 "Standardisation of processes to reduce lead time and increase productivity - A methodical approach based on Methods- Time Measurement and Value Stream Mapping";
 Vortrag: MITIP 2008 - 10th International Conference on The Modern Information Technology in the Innovation Processes of the Industrial Enterprises, Prag; 12.11.2008 - 14.11.2008; in: "Proceedings - 10th International Conference on the MITIP", J. Han, P. Holejsavska (Hrg.); (2008), ISBN: 978-80-7043-738-4 ; S. 124 - 129.
- P. Kuhlang, W. Sihn:
 "Hybrid Optimisation of Added Value - A methodical combination of Value Stream Mapping and MTM to reduce lead time";
 Vortrag: CIRP ICME '08 - 6th CIRP International Conference on Intelligent Computation in Manufacturing Engineering, Neapel; 23.07.2008 - 25.07.2008; in: "Innovative and Cognitive Production Technology and Systems", R. Teti (Hrg.); (2008), ISBN: 978-88-900948-7-3 ; 5 S.
- P. Kuhlang, W. Sihn:
 "The QuickScan - A new approach to TQM-assessment";
 Vortrag: Fourth International Working Conference, Belgrad (eingeladen); 27.05.2007 - 30.05.2007; in: "Total Quality Management - advanced and intelligent approaches", (2007), S. 49 - 53.

- P. Kuhlang, J. Jäger:
 "QuickScan - an assessment tool for SME based on the EFQM Excellence Model";
 Vortrag: International Conference on Competitive Manufacturing - COMA '07,
 Stellenbosch, South Africa (eingeladen); 31.01.2007 - 02.02.2007; in: "The
 Challenge of Digital Manufacturing", (2007), S. 401 - 406.

- P. Kuhlang, K. Matyas, W. Sihn:
 "Creation of a Virtual Manufacturing Systems For Manufacturing Education of
 Skilled Workers, Industrial Engineers and Managers in The Centrope Region";
 Vortrag: 39th CIRP International Seminar on Manufacturing Systems, Ljubljana
 (eingeladen); 07.06.2006 - 09.06.2006; in: "39th CIRP International Seminar
 on Manufacturing Systems - The Morphology of Innovative Manufacturing
 Systems", (2006), ISBN: 961-6536-09-5 ; S. 85 - 88.

- P. Kuhlang:
 "Prozessreferenzmodelle - Anwendungsmöglichkeiten in der Logistik dargestellt
 anhand des SCOR-Modells";
 Vortrag: Gesellschaft für Prozessmanagement und Projektmanagement
 International, Wien (eingeladen); 14.11.2005 - 15.11.2005; in: "Projekt- und
 Prozessmanagement Summit 2005", (2005), 24 S.

- K. Matyas, P. Kuhlang:
 "Neue Wege zur Prozessgestaltung mittels TRIZ und MTM";
 Vortrag: 3. Europäischer TRIZ-Kongreß 2003, Zürich; 19.03.2003 - 21.03.2003;
 in: "Proceedings zum 3. Europäischen TRIZ-Konreß 2003", (2003), S. 1 - 10.

- P. Kuhlang:
 "MTM - Damit die Richtung stimmt";
 Vortrag: MTM-Tagung 2000, St. Pölten; 19.05.2000; in: "Proceedings - MTM-
 Tagung 2000", (2000), S. 1 - 27.

- P. Kuhlang:
 "Potentialermittlung durch Prozessvisualisierung und -strukturierung";
 Vortrag: 3. Sächsisches Organisations-Forum, Dresden (eingeladen);
 08.07.1999; in: "Tagungsunterlagen - 3. Sächsisches Organisations-Forum",
 (1999), S. 1 - 9.

Vorträge und Posterpräsentationen

- P. Kuhlang:
Systematische Weiterentwicklungen des Wertstromdesigns zur Steigerung der kollektiven Intelligenz von Unternehmen, Tagung der Hochschulgruppe Arbeits- und Betriebsorganisation HAB, 30. November 2013, Leoben, Österreich – Auszeichnung für das inhaltlich beste Paper in Kombination mit dem Vortrag.
- P. Kuhlang:
Systematische Weiterentwicklung der Wertstrommethode zur prozessorientierten Gestaltung und Bewertung von Arbeitssystemen, Vortrag: Herbstkonferenz der Gesellschaft für Arbeitswissenschaft, Wien, 20. September 2013.
- P. Kuhlang:
"Industrial Engineering – Systematische Gestaltung produktiver, industrieller Wertströme", Habilitationskolloquium, Techn. Univ. Wien, 18. Juni 2013.
- P. Kuhlang:
"Industrial Engineering-Renaissance based on the Fundament of Time Data Management"; Vortrag: ISERC 2013 – Industrial and Systems Engineering Research Conference, San Juan, Puerto Rico, 18.5.-22.5.2013.
- P. Kuhlang:
„Industrial Engineering - Historische Entwicklung, moderne Sichtweisen und aktuelle Anforderungen"; Vortrag: Forum Technologie & Life Sciences - Value Generation Through Industrial Engineering Excellence, Management Center Innsbruck, 16.5.2013.
- P. Kuhlang, W. Sihn:
"Industrial Engineering: Erfolgsfaktoren und Kompetenzen des Produktivitätsmanagements";
Vortrag: 19. Kongress der Wirtschaftsingenieure, Wien; 10.05.2012 - 12.05.2012.
- P. Kuhlang:
"Wie die Toyota-Denkweise mit Zielzuständen und kontinuierlichen Verbesserungsschritten die Anwendung von Wertstromdesign und MTM beeinflusst";
Vortrag: SwissMTM - Fachtagung 2012 "Intelligent sparen - aber wie?", Dietikon; 16.03.2012.

- P. Kuhlang:
"Stand und Fortschritte des Industrial Engineerings in KMU";
Vortrag: Internationale Fachtagung für Industrial Engineering, Altstätten, CH
(eingeladen); 04.11.2011.

- P. Kuhlang:
"Die Verschwendung erkennen - Lean im Office - Ergebnisse einer aktuellen
Marktstudie und der Einsatz von MTM im Office";
Vortrag: SwissMTM - Fachtagung 2011 "Arbeit - menschengerecht und trotzdem
wirtschaftlich", Dietikon; 18.03.2011.

- P. Kuhlang:
"Prozessmanagement "baggerleicht" erleben - Einstiegserlebnis ins
Prozessmanagement";"
Vortrag: PzM Summit 2010, Wien; 29.11.2010 - 30.11.2010.

- P. Kuhlang:
"Schlank und planbar in den Aufschwung - Wie können MTM und Lean
Management sinnvoll gemeinsam genutzt werden?";
Vortrag: Fachtagung 2010 "Industrial Engineering - mit und ohne MTM",
Dietikon, Schweiz (eingeladen); 19.03.2010.

- T. Gehart, P. Kuhlang:
"Prozessstandards - die einheitliche Prozesssprache der Logistik";
Vortrag: PzM Summit 2009, Wien; 23.11.2009 - 24.11.2009.

- P. Kuhlang:
"Prozessmanagement "baggerleicht" erleben - Einstiegserlebnis ins
Prozessmanagement";
Vortrag: PzM Summit 2009, Wien; 23.11.2009 - 24.11.2009.

- A. Rosteck, P. Kuhlang, W. Sihn:
"Importance of TQM-methods in the area of industrial services - An empirical
survey in the Austrian machinery and plant engineering industry";
Vortrag: International Working Conference, Belgrade (eingeladen); 02.06.2009.

- P. Kuhlang, F. Meizer:
"Prozessmanagement und Lean Production";
Vortrag: ÖPWZ-Lehrgang Betriebs- und Produktionsleiter 2009, Wien;
25.05.2009 - 27.05.2009.

- P. Kuhlang:
"Prozessmanagement - www; Ein methodischer Zugang und aktuelle
Entwicklungen";
Vortrag: Fachvortrag HTL Hollabrunn, Hollabrunn; 28.01.2009.

- P. Kuhlang:
"Prozessmanagement baggerleicht erleben - Einstiegserlebnis ins Prozessmanagement";
Vortrag: PzM Summit 2008, Wien; 17.11.2008 - 18.11.2008.

- Ch. Morawetz, J. Minichmayr, F. Meizer, P. Kuhlang:
"Wertstromdesign - Ganzheitliche Optimierung vom Wareneingang bis zum Versand";
Vortrag: 1-Tages BVL Workshop, Wien; 13.11.2008.

- P. Kuhlang:
"Produktivitätspotenziale identifizieren und realisieren - der Blick auf das Ganze und für das Detail";
Vortrag: Symposium Erschließung von Produktivitätspotenzialen in der Logistik, München; 29.10.2008.

- W. Sihn, P. Kuhlang:
"Produktivitätspotenziale identifizieren und realisieren - der Blick auf das Ganze und für das Detail. - Kombinierte Anwendung von Wertstromdesign und MTM";
Vortrag: Best Practice Konferenz. Wege zur systematischen Produktivitätssteigerung, Wr. Neustadt; 12.06.2008.

- W. Sihn, P. Kuhlang:
"Moderne Produktionsmethoden - was können wir von Toyota lernen?";
Vortrag: 600 Minutes Production, Wien; 01.04.2008.

- P. Kuhlang, J. Minichmayr, W. Sihn:
"Hybrid Optimisation of Added Value with Value Stream Mapping and Methods-Time Measurement";
Vortrag: XIX Conference on Supervising and Diagnostics of Machining Systems - Intelligent Manufacturing for Industrial Business, Karpacz; 17.03.2008 - 20.03.2008.

- P. Kuhlang, J. Minichmayr, W. Sihn:
"Hybride Wertschöpfungsoptimierung mittels Wertstromdesign und MTM";
Vortrag: Forschungskolloquium TechnoÖkonomieForum, Leoben; 07.03.2008.

- P. Kuhlang, J. Minichmayr, W. Sihn:
"Hybride Wertschöpfungsoptimierung mittels Wertstromdesign und MTM";
Vortrag: Forschungskolloquium TechnoÖkonomieForum, Leoben; 07.03.2008.

- P. Kuhlang:
"Prozessmanagement - Ein operativer, methodischer Zugang";
Vortrag: Prozessmanagement im Executive MBA, Krems an der Donau (eingeladen); 06.03.2007.

- P. Kuhlang, W. Mrkonjic:
"Wertstromdesign";
Vortrag: Prozessmanagement Summit 2006, Wien (eingeladen); 13.11.2006.
- P. Kuhlang, K. Matyas:
"Prozesse in Produktion und Logistik: Logistikabläufe planen und umsetzen";
Vortrag: Business Circle, Wien (eingeladen); 12.10.2006.
- P. Kuhlang:
"Einsatz zeitwirtschaftlicher Methoden";
Vortrag: DUK Prozessmanagement Lehrgang, Krems (eingeladen); 29.09.2006.
- P. Kuhlang, K. Matyas:
"Prozesse in Produktion und Logistik: Logistikabläufe planen und umsetzen";
Vortrag: Business Circle, Wien (eingeladen); 11.05.2006.
- P. Kuhlang:
"Das SCOR-Modell: Aufbau und Anwendung";
Vortrag: Referenzmodelle in der Logistik, Wien (eingeladen); 29.06.2005.
- P. Kuhlang:
"Prozessorientierte Personalbedarfsermittlung";
Vortrag: 2. Prozessmanagement-Summit - "Prozessqualität und Prozessreife",
Wien (eingeladen); 18.11.2004 - 19.11.2004.
- P. Kuhlang, E. Bauer:
"Einsatz der QFD zur Identifikation und Ableitung von Key Performance
Indikatoren in der Praxis eines Chemieunternehmens";
Vortrag: QFD und TRIZ Symposium, Kassel (eingeladen); 23.06.2004 -
25.06.2004.

Diplom- und Master-Arbeiten (eigene und betreute)

- M.Dirnberger:
"Neukonzipierung und Implementierung einer kostenoptimalen Staplerlogistik in
einem Baumarkt"; Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, T. Edtmayr; Institut für
Managementwissenschaften, 2014; Abschlussprüfung: 29.01.2014.
- A.Hirt:
"Die zukunftsfähige Produktion -Strukturierung und Bewertung einer
Produktion";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, A. Sunk; Institut für Managementwissenschaften.
2014; Abschlussprüfung: 29.01.2014.

- C. Fischer-Pauzenberger:
"Materials Declaration in a Nutshell";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, A. Sunk; Institut für Managementwissenschaften,
2013; Abschlussprüfung: 03.12.2013.

- A. Rudinger:
"Analyse und Neugestaltung des Angebotsprozesses für ein Joint-Venture in der
Automobilindustrie";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, H. Gommel; Institut für
Managementwissenschaften, 2013; Abschlussprüfung: 16.10.2013.

- G. Höfler:
"Einführung einer zeitwirtschaftlichen Kalkulationssoftware und
Planzeitermittlung am Beispiel eines mittelständischen Unternehmens der
Metallverarbeitungsindustrie";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, T. Edtmayr; Institut für
Managementwissenschaften, 2013; Abschlussprüfung: 10.07.2013.

- T. Nemeth:
"Analyse und Standardisierung von Verpackungsprozessen in der
Ersatzteillogistik der Automobilindustrie"; Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, A.
Sunk; Institut für Managementwissenschaften, 2013; Abschlussprüfung:
10.07.2013.

- G. Nitsche:
"Qualitätssicherung bei Transport und Lagerung von Neufahrzeugen für den
österreichischen Markt";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, T. Edtmayr; Institut für
Managementwissenschaften, 2013; Abschlussprüfung: 10.04.2013.

- C. Vogel:
"Wertstromorientiertes Prozessmanagement";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, T. Edtmayr; Institut für
Managementwissenschaften, 2012; Abschlussprüfung: 21.06.2012.

- K. Schneidewind:
"Grundlagen und Methoden des Industrial Engineerings"; Betreuer/in(nen): P.
Kuhlang, T. Edtmayr; Institut für Managementwissenschaften, 2012;
Abschlussprüfung: 30.08.2012.

- R. Mühlbachler:
"Unparteilichkeit von Zertifizierungsstellen"; Betreuer/in(nen): W. Sihn, P.
Kuhlang, T. Edtmayr; Institut für Managementwissenschaften, 2012;
Abschlussprüfung: 05.12.2012.

- L. Poinstingl:
 "Die Balanced Scorecard als Werkzeug der EN ISO 9001 zur Strategierealisierung in einem Kleinbetrieb";
 Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, M. Florian; Institut für Managementwissenschaften, 2012; Abschlussprüfung: 30.08.2012.

- S. Schick:
 "Konzeption eines Qualitätsmanagementsystems nach ISO 9001:2008 für ein mittelständisches Industrieunternehmen";
 Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, A. Sunk; Institut für Managementwissenschaften, 2012; Abschlussprüfung: 27.03.2012.

- J. Huhn:
 "Herausforderungen der LEAN Production im deutschen Maschinen- und Anlagenbau";
 Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, T. Edtmayr; Institut für Managementwissenschaften, 2012; Abschlussprüfung: 26.01.2012.

- C. Azesberger:
 "Anwendung von Werkzeugen des Qualitätsmanagements im operationellen Risikomanagement";
 Betreuer/in(nen): P. Kuhlang; Institut für Managementwissenschaften, 2011.

- J. Dezsö:
 "Design of an Employee Suggestion System for the Logistics Industry";
 Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, D. Beng Hui; Institut für Managementwissenschaften, 2011.

- W. Hanser:
 "Layoutplanung für Lager und Produktion bei einem Fertigungs- und Montagebetrieb für "high-price and low-volume" Produkte";
 Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, T. Edtmayr; Institut für Managementwissenschaften, 2011.

- M. Hauser:
 "Analyse des Neuproduktentwicklungsprozesses und Erarbeitung von Verbesserungspotentialen bei einem innovativen Leuchtenhersteller";
 Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, T. Edtmayr; Institut für Managementwissenschaften, 2011.

- M. Heizenberger:
 "Erstellung eines Qualitätsmanagementsystems nach ISO 9001:2008 für die Aufzugbau Heißenberger GmbH";
 Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, T. Edtmayr; Institut für Managementwissenschaften, 2011.

- R. Hinn:
"Qualitätsmanagement und Mitarbeiterschulungen im Infrastrukturbereich eines Netzbetreibers für Telekommunikation";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang; Institut für Managementwissenschaften, 2011.

- A. Kube:
"Analysis of the Qualification Management Process on the Shop Floors of Miba Sinter Group";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang; Institut für Managementwissenschaften, 2011.

- M. Mouhu:
"Evaluation of Project Portfolio Management Software for ABB Engineering Centers";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, T. Edtmayr; Institut für Managementwissenschaften, 2011.

- I. Örün:
"IST-Zustandsanalyse und Einführung der RFID-Technologie in einem Lebensmittelproduktionsunternehmen sowie die Einschulung der Mitarbeiter";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang; Institut für Managementwissenschaften, 2011.

- A. Schenner:
"Aufbau eines integrierten und wertschöpfenden Managementsystems - Konzeption einer Balanced Scorecard in einem Unternehmen der Hochleistungsautomations- u. -produktions-Branche";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, T. Edtmayr; Institut für Managementwissenschaften, 2011.

- R. Schleicher:
"Einführung eines kontinuierlichen Verbesserungs-Prozesses bei der Konservierung von Stahlrohrtürmen von Windenergieanlagen";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, T. Edtmayr; Institut für Managementwissenschaften, 2011.

- M. Stelzhammer:
"Analyse der Seilbahnringfertigung und Erarbeitung von Optimierungsmaßnahmen zur Steigerung der Produktivität bei der Fa. Semperit Technische Produkte GmbH";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, T. Edtmayr; Institut für Managementwissenschaften, 2011.

- G. Wind:
 "Prozessorientiertes Qualitätsmanagement zur Steigerung der Qualität des Informations- und Materialflusses in einem Unternehmen der Kunststoffindustrie";
 Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, T. Edtmayr; Institut für Managementwissenschaften, 2011.

- J. Adlbrecht:
 "Erstellung eines Berechnungsmodells zur Bewertung von Supply Chain Varianten";
 Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, T. Edtmayr; Institut für Managementwissenschaften, 2010.

- K. Blaimschein:
 "Durchlaufzeitoptimierung in der Produktion von Sondermaschinen durch Gestaltung der Baugruppenvormontage";
 Betreuer/in(nen): P. Kuhlang; Institut für Managementwissenschaften, 2010.

- M. Brandt:
 "Sequenzierung einer Mixed Model Assembly Line und deren Analyse am Beispiel von Ford Engine";
 Betreuer/in(nen): P. Kuhlang; Institut für Managementwissenschaften, 2010.

- S. Burger:
 "Implementierung eines Prozesses für kundennahe Auftragseinzelfertigung bei AKG Acoustics GmbH";
 Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, F. Meizer; Institut für Managementwissenschaften, 2010.

- R. Dolati:
 "Analyse und Konzeptionierung einer Zylinderschlossfertigung unter besonderer Berücksichtigung der Kosten-, Durchlaufzeit- und Bestandsminimierung bei EVVA-Werk GmbH & Co KG";
 Betreuer/in(nen): W. Sihn, P. Kuhlang; Institut für Managementwissenschaften, 2010.

- F. Hollensteiner:
 "Analyse und Optimierung des Materialflusses einer Operationshandschuhfertigung";
 Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, R. Leitner; Institut für Managementwissenschaften, 2010.

- M. Karlovits:
 "Qualitätsmanagement im Krankenhaus Hietzing mit Neurologischem Zentrum Rosenhügel, unter besonderer Berücksichtigung des medizinischen Labors am Institut für Labormedizin mit Serologie und Infektionsdiagnostik";

Betreuer/in(nen): W. Sihm, P. Kuhlang; Institut für Managementwissenschaften, 2010.

■ C. Kittel:

"Qualitätssicherung in der Intensivmedizin - Fehler und Fehlermanagement - CIRS in Österreich";

Betreuer/in(nen): P. Kuhlang; Institut für Managementwissenschaften, 2010.

■ D. Kreische:

"Konzept zur Ermittlung der Anforderungen zukünftiger Hybridfahrzeuge an das Semi Knocked Down - Referenzmodell der BMW Auslandsfertigung";

Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; Institut für Managementwissenschaften, 2010.

■ K. Lepenica:

"Qualitätsverbesserung und Effizienzsteigerung durch Total Productive Maintenance als wesentlicher Beitrag für Total Quality Management";

Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; Institut für Managementwissenschaften, 2010.

■ L. Lingitz:

"Lean Administration - Aktuelle und zukünftige Herausforderungen europäischer Unternehmen bei der Umsetzung von produktivitätssteigernden Maßnahmen im Büro";

Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, F. Meizer; Institut für Managementwissenschaften, 2010.

■ S. Luegmayer:

"Konzeption und Aufbau eines Strategischen Managementsystems - Erstellung einer Pilot Balanced Scorecard für den Bereich Operation Management der Knorr-Bremse GmbH Österreich";

Betreuer/in(nen): P. Kuhlang; Institut für Managementwissenschaften, 2010.

■ H. Meusbürger:

"Konzeptionierung und Realisierung einer IT Landschaft für Kongressverwaltung basierend auf Freier Software";

Betreuer/in(nen): P. Kuhlang; Institut für Managementwissenschaften, 2010.

■ C. Miskou:

"Entwicklung eines Auswahl- und Priorisierungskonzepts im Multiprojektmanagement";

Betreuer/in(nen): P. Kuhlang; Institut für Managementwissenschaften, 2010.

- K. Nußbaumer:
"Einführung eines Lead Management Systems zur Unterstützung der Distributionslogistik";
Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; Institut für Managementwissenschaften, 2010.

- M. Palmstingl:
"Konzeption und Impelmentierung eines Prozessmanagementsystems am Beispiel eines mittelständischen Beratungsunternehmens";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, T. Edtmayr; Institut für Managementwissenschaften, 2010.

- T. Pechhacker:
"Rüstzeitoptimierung: Systematische Reduzierung der Rüstzeit mittels SMED am Beispiel der Fertigung von Skibindungen der Fa. TYROLIA";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, T. Edtmayr; Institut für Managementwissenschaften, 2010.

- P. Schieder:
"Total Cost-Analyse von Abweichungen im Beschaffungsprozess der Supply Chain von Bremssystemen";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, J. Minichmayr; Institut für Managementwissenschaften, 2010.

- B. Schmal:
"Integrative and Forecast-based Methodology for Strategic Technology Planning in High Technology Marketing and Innovation Management";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, T. Edtmayr; Institut für Managementwissenschaften, 2010.

- A. Sunk:
"Moderne Methoden des Industrial Engineerings am Beispiel einer Automobilkarossenmontage unter spezieller Berücksichtigung zeitwirtschaftlicher Methoden";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, T. Edtmayr; Institut für Managementwissenschaften, 2010.

- C. Zahir:
"Umgestaltung von After-Sales-Prozessen am Beispiel des Camcopter S-100";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, M. Prochazka; Institut für Managementwissenschaften, 2010.

- F. Zimmermann:
"Produktivitätsmanagement auf Grundlage des MTM-Verfahrens";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, T. Edtmayr; Institut für
Managementwissenschaften, 2010.

- P. Zwickhuber:
"Funktionale Analogie bestehender Marktstudien zur Analyse und Klassifizierung
von Softwaretools im Geschäftsprozessmanagement";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang; Institut für Managementwissenschaften, 2010.

- P. Albayrak:
"Green Logistics - Erarbeitung von Maßnahmen zur Steigerung der
Nachhaltigkeit der Transportlogistik und Abschätzung der Potentiale für
Unternehmen";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, K. Matyas; Institut für
Managementwissenschaften, 2009.

- M. Arbeiter:
"Qualitätsmanagementsysteme und Reifegradmodelle";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang; Institut für Managementwissenschaften, 2009.

- A.E. Beken:
"Konzeptionierung eines Lieferanten-Logistik-Zentrums für die
Motorenproduktion der Mercedes-AMG GmbH";
Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; Institut für
Managementwissenschaften, 2009.

- A. Besser:
"Operationalisierung der Strategie mit der Balanced Scorecard im Kontext eines
IT Unternehmens";
Betreuer/in(nen): W. Sihn, P. Kuhlang; Institut für Managementwissenschaften,
2009.

- T. Edtmayr:
"Hybride Wertschöpfungsoptimierung - Produktivitätssteigerung und
Durchlaufzeitreduktion auf Grundlage der kombinierten Anwendung von
Wertstromdesign und Methods-Time Measurement";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, J. Minichmayr; Institut für
Managementwissenschaften, 2009.

- M. Gattringer:
"Analyse und prozessorientierte Gestaltung einer Wertschöpfungskette";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang; Institut für Managementwissenschaften, 2009.

- G. Goldgruber:
"Integration eines Logistikdienstleistungszentrums in den Fahrzeug - Aufbau Prozess des Vorseriencenters der AUDI AG Ingolstadt";
Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; Institut für Managementwissenschaften, 2009.

- F. Hagmair:
"Entwicklung eines Wertstroms zur Optimierung der Instandhaltungsprozesse";
Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; Institut für Managementwissenschaften, 2009.

- S. Horvath:
"Die Auswirkungen der Stochastik auf die Terminplanung";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang; Institut für Managementwissenschaften, 2009.

- C. Jungwirth:
"Logistische Untersuchungen von Bundabtransportsystemen";
Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; Institut für Managementwissenschaften, 2009.

- H. Kerner:
"System AutoConveyor - Optimierung und Automatisierung des Konstruktionsablaufes für Schneckenförderer";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang; Institut für Managementwissenschaften, 2009.

- S. Müller:
"Beschaffungsanalyse für Radladerkomponenten im US\$-Markt";
Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; Institut für Managementwissenschaften, 2009.

- T. Nguyen, B. Scholz:
"Organisation of a Business Continuity Plan focus on Disaster Recovery in the Business System Department in an environment of a pharmaceutical company";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang; Institut für Managementwissenschaften, 2009.

- T. Prawits:
"Entscheidungsverhalten von Produktionsunternehmen bei der Konfiguration ihrer Leistungspartnerschaften";
Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; Institut für Managementwissenschaften, 2009.

- C. Proksch:
"Prozessentwicklung Teileportfolioplanung";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang; Institut für Managementwissenschaften, 2009.

- S. Ringsmuth:
"Analyse und Entwurf einer Wissensbasis zur Verwaltung ungeplanter Kostenüberschreitungen von Projekten der Siemens AG Österreich (I&S)";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang; Institut für Managementwissenschaften, 2009.

- R. Salmhofer:
"Projektmanagement - Organisation bei Planung und Bau von stationären Feuerlöschanlagen bei der Firma Axima Gebäudetechnik GmbH";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, W Mayrhofer; Institut für Managementwissenschaften, 2009.

- S. Schindler:
"Analyse und Neukonzeption einer Wissensdatenbank auf Basis eines Wikis in einem Forschungsinstitut";
Betreuer/in(nen): W. Sihn, P. Kuhlang; Institut für Managementwissenschaften, 2009.

- P. Starl:
"Konzeption eines Produktionssystems für die Hochleistungsproduktion von Automotiv Produkten in den USA";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang; Institut für Managementwissenschaften, 2009.

- M. Stockinger:
"Untersuchungen zur Errichtung eines zentralen Werkzeuglagers für den Bereich Profilierung der voestalpine Krems GmbH";
Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; Institut für Managementwissenschaften, 2009.

- H. Sturmair:
"Marktanalyse von Bandsägeblättern im Lebensmittelbereich";
Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; Institut für Managementwissenschaften, 2009.

- K. Wöhler:
"Durchführung eines TPM-Projektes und Aufbau der OEE-Berechnung an der Pilotanlage im Unternehmen Wittmann Battenfeld in Kottingbrunn";
Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; Institut für Managementwissenschaften, 2009.

- S. Zsolt:
"Material Flow Planning of Assembly Lines With Emphasis on Parts Supply - Formulation of a Lean Methodology";
Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; Institut für Managementwissenschaften, 2009.

- C. Angermann:
"Problemfindung im Reklamationsprozess";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang; Institut für Managementwissenschaften, 2008.
- R. Artmüller:
"Strategien und Konzepte des Replenishments im Wirkungsfeld der
Restrukturierung von Lasselsberger, a.s.";
Betreuer/in(nen): W. Sihm, P. Kuhlang; Institut für Managementwissenschaften,
2008.
- R. Fauska:
"Applying lean- and process management-principles to service processes";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang; Institut für Managementwissenschaften, 2008.
- M. Fink:
"Chancen und Herausforderungen der betrieblichen Tertiarisierung";
Betreuer/in(nen): W. Sihm, P. Kuhlang; Institut für Managementwissenschaften,
2008.
- B. Gültekin:
"Erstellung des Qualitätsmanagementsystems nach ISO 9001:2000 für eine
Firma im Produktionsbereich";
Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; Institut für
Managementwissenschaften, 2008.
- A. Kirchwegger:
"Analyse und Umsetzung von virtuellen Kollaborations-Plattformen zur
Gestaltung von Webauftritten und im universitären Lehrbetrieb";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang; Institut für Managementwissenschaften, 2008.
- B. Kittner:
"Parametrische Fabrikplanung im Sonderfahrzeugbau unter besonderer
Berücksichtigung von Lerneffekten im Produktionsbetrieb am Beispiel des
Projektes "Bombardier Green Field"";
Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; Institut für
Managementwissenschaften, 2008.
- N. Kokusz:
"Entsorgen von Verpackungsmaterial im Bereich Montage von Neuanlagen der
Jahre 2000/2001";
Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; Institut für
Managementwissenschaften, 2008.

- H. Krauskopf:
"Biomasse Logistik für KWK-Anlagen";
Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; Institut für
Managementwissenschaften, 2008.

- N. Nagbou:
"Ausarbeitung und Implementierung von Methoden und Tools zur Optimierung
der Mittel- und Langfristplanung (Just-In-Time Konzept mit SAP-Kanban)";
Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; Institut für
Managementwissenschaften, 2008.

- C. Piereder:
"Rückverfolgung der Wareneingangscharge vom Fertigprodukt hin zum
Lieferanten mit Hilfe der RFID-Technologie";
Betreuer/in(nen): W. Sihn, P. Kuhlang; Institut für Managementwissenschaften,
2008.

- A. Pröll:
"Planung und Umsetzung des Kongresses der Wirtschaftsingenieure 2008 zum
Thema "Innovation durch Kooperation"";
Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; Institut für
Managementwissenschaften, 2008.

- J. Sailer:
"Analyse des Multiprojektmanagements in einem Anlagenbauunternehmen zur
Unterstützung der Einführung eines Projektplanungssystems";
Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; Institut für
Managementwissenschaften, 2008.

- M. Schnepf:
"Optimiertes Bestandsmanagement von knappen Endgeräten";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang; Institut für Managementwissenschaften, 2008.

- M. Schubert:
"Facility Management als "Shared Services Center" in Industrieparks";
Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; Institut für
Managementwissenschaften, 2008.

- R. Stadler:
"Analyse und Überarbeitung des prozessorientierten Managementsystems bei ZF
Passau GmbH";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, K. Matyas; Institut für
Managementwissenschaften, 2008.

- M. Toth:
 "Geschäftsprozessmanagement als Grundlage für den Wissenstransfer im CEE Wirtschaftsraum";
 Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; Institut für Managementwissenschaften, 2008.

- F. Noé-Nordberg:
 "SLA Management einer Europaweiten VPN Netzwerks";
 Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, W. Sihm; Institut für Managementwissenschaften, 2007; Abschlussprüfung: 08/2007.

- P. Rosenberger:
 "Entwicklung von IT-Projektmanagement-Templates für eine vereinheitlichte Herangehensweise im ÖBB-Konzern und praktische Anwendung selbiger anhand des IT-Projekts: "Erstellung eines nationalen Fahrzeug-Registers"";
 Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, W. Sihm; Institut für Managementwissenschaften, 2007; Abschlussprüfung: 05/2007.

- W. Schwarz:
 "Auf dem Weg zu einem schlanken prozessorientierten Qualitätsmanagementsystem";
 Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, W. Sihm; Institut für Managementwissenschaften, 2007; Abschlussprüfung: 05/2007.

- G. Zacke:
 "Kleinserienfertigung - Machbarkeitsstudie für Kleinserienfertigung bei der Fa. TYROLIA";
 Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, K. Matyas; Institut für Managementwissenschaften, 2007; Abschlussprüfung: 05/2007.

- M. Seidl:
 "Planung eines dynamischen Lehrinhaltskatalogs für eine Lehr- und Lernproduktion";
 Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; Institut für Managementwissenschaften, 2007; Abschlussprüfung: 04/2007.

- R. Falschlehner:
 "Konzeption eines Qualitätsmanagements in einer österreichischen Regionalbank";
 Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, K. Matyas; Institut für Managementwissenschaften, 2007; Abschlussprüfung: 12.03.2007.

- S. Salinger:
"Entwicklung von Instrumenten zur erfolgreichen Sortimentspolitik";
Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; Institut für
Managementwissenschaften, 2007; Abschlussprüfung: 02/2007.

- A. Paralescu:
"C-Teile Management";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, K. Matyas; Institut für
Managementwissenschaften, 2006; Abschlussprüfung: 09/2006.

- D. Egkher:
"Eigenkontrolle statt Fremdkontrolle bei Eisenbeiss GmbH";
Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; E330, 2006.

- A. Frohner:
"Erstellung und Umsetzung eines Lernkonzepts in den Fachbereichen Logistik
und Qualitätsmanagement";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, K. Matyas; E330, 2006.

- C. Henn, M. Latif:
"Supply Chain Risk Analysis";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, K. Matyas; E330, 2006.

- Ch. Morawetz:
"Analyse und Optimierung des Montageprozesses eines Kammerofens";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, K. Matyas; E330, 2006.

- D. Pacher:
"Entwicklung eines Softwaregestützten Instrumentes zur Lieferantenbezogenen
Sortimentanalyse";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, K. Matyas; E330, 2006.

- J. Pohl:
"Development of NorDan AS Production";
Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; E330, 2006.

- T. Riedler:
"Der Lagerprozess im Anlagenbau als unterstützendes Element des
Qualitätsmanagement";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, K. Matyas; E330, 2006.

- M. Schreiner:
"Intergretation zwischen internen Kennzahlen zur Qualitätssteuerung und den
Rückmeldungen vom Feld";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, W. Sihn; E330, 2006.

- L. Stania:
"Parallel machine scheduling using dispatching rules - an application in the ceramic tile industry";
Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; E330, 2006.

- G. Tondl:
"Erstellung und Umsetzung eines Lernkonzeptes in den Fachbereichen Logistik und Qualitätsmanagement";
Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; E330, 2006.

- M. Weber:
"Analyse und Optimierung des Beschaffungsprozesses in Unternehmen mit Hilfe der Data-Warehouse-Lösung SAP BW";
Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; E330, 2006.

- T. Karner:
„Funktionsintegration anhand eines geklebten Hybridträgers in eine Kleinserienfertigung“;
Betreuer/innen: P. Kuhlang, FH Wien, 2006

- Ch. Leitner:
"Gestaltung der Auftragsabwicklung für die LukasLang Architecture Technology";
Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; E330, 2005; Abschlussprüfung: 19.12.2005.

- R. Fabjani:
"Nachträgliche Vermarktung interner Entwicklungen für den Eigenbedarf mit Hilfe der Instrumente des Neuprodukt-Management"; Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; E330, 2005; Abschlussprüfung: 29.11.2005.

- M. Dejaco:
"Aufbau eines Prozessorientierten Qualitätsmanagementsystems in der Gesellschaft für Prozessmanagement im Rahmen ihrer Akkreditierung";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, K. Matyas; E330, 2005; Abschlussprüfung: 01.11.2005.

- G. Aue:
"Aufbau eines Produktivitätsmessungssystems für die Fahrzeugproduktion am Beispiel vom BMW Motorrad";
Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; E330, 2005; Abschlussprüfung: 23.06.2005.

- D. Angermayr:
"Redesign-Prozessablauf: Material - Lager - Produktion - Endlager";
Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; Institut für
Managementwissenschaften, 2005.
- M. Atassi:
"Entwicklung und Aufbau eines Qualitätsmanagementsystems für das Aviation
Security -Quality Control Centre";
Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; Institut für
Managementwissenschaften, 2005.
- G. Aue:
"Produktivitätskennzahl";
Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; Managementwissenschaften, 2005.
- A. Boruszak:
"Analyse und Optimierung des Steuerungssystems für den Produktionsbereich
Teilefertigung unter Berücksichtigung von aktuellen Steuerungskonzepten und
Produktionsphilosophien";
Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; Institut für
Managementwissenschaften, 2005.
- M. Dejaco:
"Konzeption und Umsetzung eines Lehrkonzepts und Organisation des
Lehrbetriebs für den Bereich Produktmanagement und Logistik am Institut für
Managementwissenschaften der TU Wien";
Betreuer/in(nen): W. Sihn, P. Kuhlang; Managementwissenschaften, 2005.
- E. Dobosz:
"Konzeption und Umsetzung eines Lehrkonzepts und Organisation des
Lehrbetriebs für den Bereich Produktmanagement und Logistik am Institut für
Managementwissenschaften der TU Wien";
Betreuer/in(nen): W. Sihn, P. Kuhlang; Managementwissenschaften, 2005.
- A. Drivodelits:
"Instandhaltungsstrategie in der Buntmetallindustrie";
Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; Managementwissenschaften, 2005.
- M. Göpfert:
"Wirtschaftlichkeitsvergleich zweier Produktionsstandortstrategien";
Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; Managementwissenschaften, 2005.
- R. Groch:
"Einführung eines Qualitätsmanagementsystems in einem
Pharmaunternehmen";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, K. Matyas; Managementwissenschaften, 2005.

- R. Hübl:
"Konzeption und Umsetzung eines Lehrkonzepts und Organisation des Lehrbetriebs für den Bereich Produktmanagement und Logistik am Institut für Managementwissenschaften der TU Wien";
Betreuer/in(nen): W. Sihn, P. Kuhlang; Managementwissenschaften, 2005.

- S. Kopic:
"Transport chain engineering";
Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; Instiut für Managementwissenschaften, 2005.

- C. Keller:
"Konzeption und Umsetzung eines Lehrkonzepts und Organisation des Lehrbetriebs für den Bereich Produktmanagement und Logistik am Institut für Managementwissenschaften der TU Wien";
Betreuer/in(nen): W. Sihn, P. Kuhlang; Managementwissenschaften, 2005.

- St. Larissa:
"Production programming in the ceramic tile industry as a support to planification - a compartive analysis of heuristic rules in the parallel machine shop with sequence dependent setup times";
Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; Managementwissenschaften, 2005.

- R. Lechner:
"IT-Service-Management in kleinen und mittleren Unternehmen";
Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; Managementwissenschaften, 2005.

- N. Lepenica:
"Untersuchungen zur Errichtung eines zentralen Werkzeuglagers";
Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; Institut für Managementwissenschaften, 2005.

- St. Loibner:
"Impact analysis on production change & variant configuration implementation at Atronic Austria GmbH";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, K. Matyas; Managementwissenschaften, 2005.

- M. Mangi:
"Konzeption um Umsetzung eines Lehrkonzepts im Fachgebiet des Qualitätsmanagements am Institut für Managementwissenschaften der TU Wien";
Betreuer/in(nen): W. Sihn, P. Kuhlang; Managementwissenschaften, 2005.

- F. Meizer:
"Programme und Prozesse der Gründungsförderung in Österreich";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, K. Matyas; Institut für
Managementwissenschaften, 2005.

- H. Neuwirth:
"Standardisierung von Zeitdaten als Kalkulationsgrundlage für logistische
Dienstleistungen";
Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; Managementwissenschaften, 2005.

- R. Raidel:
"Prozessmanagement und Prozesskostenrechnung: Entwicklung eines
ergänzenden Kostenrechnungssystems für die Pharma-Logistik bei der Firma
Mayrhofer Pharmazeutika Ges.m.b.H. in Linz";
Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; Institut für
Managementwissenschaften, 2005.

- T. Riedler:
"Analyse und Optimierung der Lagerlogistik-Prozesse im Anlagenbau";
Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; Managementwissenschaften, 2005.

- M. Schneider:
"Analyse und Konzeption bestehender Instandhaltungsabläufe mit und ohne SAP
R/3 PM in der SCA Laakirchen AG";
Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; Managementwissenschaften, 2005.

- D. Schramm:
"Konzept für ein Produktkennzeichnungssystem";
Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; Institut für
Managementwissenschaften, 2005.

- St. Siegl:
"Reifegradmodelle im Projektmanagement - Analyse der Anwendung des
Organizational Project Management Maturity Models (OPM3)";
Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; Institut für
Managementwissenschaften, 2005.

- B. Stimpfl-Abele:
"Schnittstellenanalyse und -verbesserung im Rahmen von
Dienstleistungsprozessen unter Berücksichtigung der Instandhaltung";
Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; Institut für
Managementwissenschaften, 2005.

- M. Sturm:
"Process and Operations Management in Batch Productions: A Lean Manufacturing Project For Optimization Of Production At Atlas Material Testing LLC. Chicago";
Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; Managementwissenschaften, 2005.C.
- Rafbauer:
„Projektmanagement – Requirementanalyse: Auswirkungen auf PM-Tools“;
Betreuer/innen: P. Kuhlang, FH Wien, 2005
- O. Beschowitz:
„Neustrukturierung der Fertigungsorganisation der Montage von karthesischen Entnahmerobotern bei Battenfeld Kunststoffmaschinen Ges.m.b.H“;
Betreuer/innen: P. Kuhlang, FH Wien, 2005
- R. Georgi:
„Verknüpfung des operativen Qualitätscontrolling mit dem strategischen in der voestalpine Stahl Service Center GmbH“;
Betreuer/innen: P. Kuhlang, DU Krems, 2005
- F. Ahammer:
"Business Excellence";
Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; Managementwissenschaften, 2004.
- P. Beisl:
"Logistikanalyse und Standortplanung";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, K. Matyas; Managementwissenschaften, 2004.
- R. Beyer:
"Erstellung einer Maschineninformationsdatenbank sowie Optimierung des Maschinenlayouts in einem Industriebetrieb";
Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; Managementwissenschaften, 2004.
- J Galatz:
"Aufbau eines prozessorientierten QM-Systems nach ISO 9000:2000";
Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; Managementwissenschaften, 2004.
- G. Habitzl:
"KPM Workflowmanagement-System zur konzernweiten Problembearbeitung in der Audi AG";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, K. Matyas; Managementwissenschaften, 2004.
- R. Hötzing:
"Implementierung eines Umweltmanagementsystems nach ISO 14001 in ein bestehendes QM-System nach ISO TS 16949";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, K. Matyas; Managementwissenschaften, 2004.

- B. Hübner:
"Qualitätsmanagement nach ISO/TS 16949:2002";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, K. Matyas; Managementwissenschaften, 2004.
- J. Minichmayr:
"Analyse und Bewertung der Logistik eines Baustoffhandelsunternehmens";
Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; Managementwissenschaften, 2004.
- A. Monarth:
"Neugestaltung eines Reklamationsprozesses mit Entwicklung einer EDV-Lösung anhand eines Praxisbeispiels";
Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; Managementwissenschaften, 2004.
- W. Mrkonjic:
"Methoden zur Analyse und Gestaltung von Prozessen";
Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; Managementwissenschaften, 2004.
- Z. Ostic:
"Value Chain Quality";
Betreuer/in(nen): K. Matyas, P. Kuhlang; Managementwissenschaften, 2004.
- A. Peischl:
"Integrierbarkeit von Lean Management und Six Sigma Strategie";
Betreuer/in(nen): F.J. Brunner, P. Kuhlang; Managementwissenschaften, 2004.
- M. Perndl:
"Implementierung eines TQM-Controllings";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, K. Matyas; Managementwissenschaften, 2004.
- L. Spalt:
„Analyse und Optimierung der Prüfstandstruktur bei Knorr-Bremse Österreich“;
Betreuer/innen: P. Kuhlang, FH Wien, 2004
- S. Kammerer:
„Berufsprofilanalyse pädagogischer Führungspersonen an niederösterreichischen Pflichtschulen“;
Betreuer/innen: P. Kuhlang, DU Krems, 2004
- D. Schörgenhuber:
„Labor Standard Time Study for the Development of a Labor Prediction Tool for a Stator Production“;
Betreuer/innen: P. Kuhlang, FH Wien, 2003
- H. Srienc:
„MTM Marktentwicklungsstrategie in der Tschechischen Republik“;
Betreuer/innen: P. Kuhlang, DU Krems, 2003

- I. Floegl:
„Deduktion von Prozessen aus einem Fragenkatalog als Grundlage einer Software zur Erstellung von ISO-basierten QM-Systemen“;
Betreuer/innen: P. Kuhlang, DU Krems, 2002
- Bachelorarbeiten (eigene und betreute)
J. Dezsö:
"Methoden der Serviceentwicklung - State of the Art";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, A. Steinwender; Institut für Managementwissenschaften, 2009.
- B. Dogan:
"Beschreibung der Fehlermöglichkeits- und Einfluß-Analyse (FMEA) mit Anwendungsbeispielen im Dienstleistungsbereich";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, A. Steinwender, A. Rosteck; Institut für Managementwissenschaften, 2009.
- F. Gumpinger:
"Fertigungssegmentierung/Layoutplanung";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, St. Auer; Institut für Managementwissenschaften, 2009.
- C. Handlbauer:
"Umschlagmöglichkeiten im intermodalen Verkehr";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, M. Florian; Institut für Managementwissenschaften, 2009.
- B. Hauer:
"Methoden zur Einführung und Optimierung von Lean Office Aktivitäten im Unternehmen";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, C. Tischler; Institut für Managementwissenschaften, 2009.
- A. Hochreiner:
"Integriertes Projektcontrolling mittels Earned Value Analyse";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, W. Mayrhofer; Institut für Managementwissenschaften, 2009.
- T. Orysaka:
"Recherche und Analyse von "State of the Art" Lean Methoden in Bürobereichen";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, C. Tischler; Institut für Managementwissenschaften, 2009.

- G. Ritschl:
"Nachhaltige Konzepte im Transportwesen - Trends im Straßengüterverkehr";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, M. Florian; Institut für
Managementwissenschaften, 2009.

- P. Roch:
"Qualitätsmanagement für industrielle Dienstleistungen";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, A. Steinwender, A. Rosteck; Institut für
Managementwissenschaften, 2009.

- C. Rohrbach:
"Qualitätskennzahlen und Qualitätskennzahlensysteme im Bereich der
Produktion";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, A. Steinwender; Institut für
Managementwissenschaften, 2009.

- S. Schick:
"Qualitätsmanagement im Produktentwicklungsprozess";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, A. Steinwender; Institut für
Managementwissenschaften, 2009.

- A. Ulusoy:
"Job Shop Scheduling";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, St. Auer; Institut für Managementwissenschaften,
2009.

- M. Zapf:
"Wertstrom/Lean Office 8: Software für das Wertstromdesign; Unterschiede,
Mehrwert";
Betreuer/in(nen): P. Kuhlang, C. Tischler; Institut für
Managementwissenschaften, 2009.

Nichttextliche wiss. Veröffentlichungen (gem. Wissensbilanz-VO)

- W. Sihn, P. Kuhlang, K. Matyas:
"Fabrik- und Systemplanung";
Art der Veröffentlichung: Zeitschrift für MitarbeiterInnen der TU Wien, Projekt:
E-Learning Award 2008; 2008.